



LA LIBERALISATION DU SECTEUR PETROLIER AU MAROC FACE AUX RETICENCES DE LA SAMIR

Réalisé par:

Khalid OUHSSAINE

&

Yassir BELLAHCEN

PLAN DU THÈME

INTRODUCTION

- **CHAPITRE I: Présentation du secteur pétrolier au MAROC**
 - **Section 1:Le cadre réglementaire**
 - **Section 2:Le Marché Pétrolier au Maroc**
 - 2.1 **La consommation nationale en produits pétroliers**
 - 2.2 **Les importations en produits pétroliers**
 - 2.3 **Le marché de la production des produits pétroliers**
 - 2.4 **Le secteur de la distribution des produits pétroliers**
- **CHAPITRE II:Le secteur pétrolier face à la libéralisation**
 - **Section 1:Les privatisations opérées dans le secteur**
 - **Section 2:La structure des prix et ses limites**
 - **Section 3:les contraintes(risques) de la samir**
 - **Section 4:les réticences de la samir face à la déprotection progressive du marché local de pétrole:**

CONCLUSION

INTRODUCTION

- Le pétrole : produit stratégique
 - Le MAROC est un pays déficitaire en matière d'énergie
 - L'importation de pétrole brut grève la balance des paiements
 - Nécessité de libéraliser le secteur des produits pétroliers
 - Les enjeux de la libéralisation
-

CHAPITRE I : PRESENTATION DU SECTEUR PETROLIER AU MAROC

- **La Réglementation du secteur pétrolier au MAROC**
 - **La consommation nationale en produits pétroliers**
 - **Les importations en produits pétroliers**
 - **Le marché de la production des produits pétroliers**
 - **Le secteur de la distribution des produits pétroliers**
-

LA REGLEMENTATION DU SECTEUR PETROLIER AU MAROC

- **Dahir portant loi n° 1-72-255 sur l'importation l'exportation, le raffinage, la reprise en raffinerie et en centre emplisseur, le stockage et la distribution des hydrocarbures**
 - **Le département de l'énergie est chargé de l'application des dispositions du Dahir, du suivi des activités des établissements publics sous sa tutelle et participe à la mise au point des dispositions relatives à l'organisation des entreprises énergétiques, et du secteur**
-

LE MARCHÉ PÉTROLIER AU MAROC

La récente réforme du Code des hydrocarbures

- ❖ **un regain d'intérêt pour la recherche pétrolière au Maroc.**
- ❖ **une exonération fiscale de l'IS pour les sociétés pétrolières pendant une durée de 10 ans.**
- ❖ **une réduction de la participation de l'État dans lesdites sociétés à 25% au maximum au lieu de 50% auparavant.**

LA CONSOMMATION NATIONALE EN PRODUITS PÉTROLIERS

Voir Tableau

Le fuel oil (−17.3 2001)

changement de stratégie d'approvisionnement de l'ONE matérialisé par l'accroissement de la consommation du charbon au détriment du fuel suite à l'ouverture en 2000 de la 4ème unité du complexe de Jorf Lasfar et au recours accru à l'électricité importée d'Espagne

Le gasoil (4,9% 2001)(0.0% 2000)

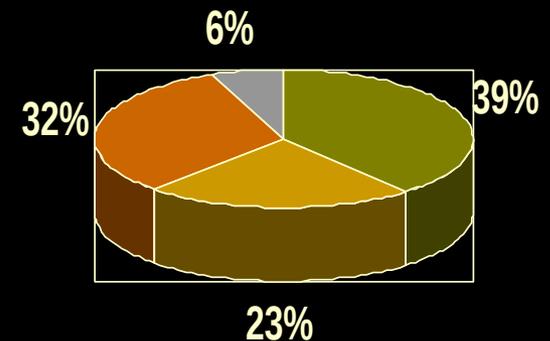
une progression suite à une utilisation accrue pour l'irrigation du fait de la faible pluviométrie

les bitumes (−2.8 2001)

fin des travaux de construction de l'autoroute Casablanca Settat et au retard pris concernant le lancement des travaux de l'autoroute Casablanca / El Jadida et Tanger / Larache

LES IMPORTATIONS EN PRODUITS PÉTROLIERS

- Après la guerre du Golfe le MAROC a diversifié ses sources de substitutions pour augmenter ses stocks de sécurité
- Les importations : 6.696.000 tonnes



LE MARCHÉ DE PRODUCTION DES PRODUITS PÉTROLIERS

Le MAROC dispose de deux raffineries :

- L'ex- SCP produit 1.2 millions T et stocke 400000 T
 - La **SAMIR** produit 6.5 millions de tonnes et stocke 931000 T
 - Elles s'occupent aussi de l'emplissage de Gaz de Pétrole Liquéfié et de la fabrication des huiles lubrifiantes
-

LE SECTEUR DE LA DISTRIBUTION DES PRODUITS PÉTROLIERS

- Le secteur de la distribution est assuré par 14 sociétés de distributions dont les plus importantes sont : SHELL, PETROM, TOTAL, AFRIQUIA, SOMEPI...
 - Elles s'approvisionnent auprès des raffineries à raison de 90% le reste est importé
-

L'ACTIVITÉ DE LA SAMIR

- Évolution des ventes
 - Production et gestion des stocks
 - Politique d'approvisionnement
 - Exploration pétrolière
 - Analyse du bilan
 - Évolution de la rentabilité
-

ÉVOLUTION DES VENTES

	1999	2000	2001	Variation 2000/1999 %	Variation 2001/2000 %
<u>Ventes locales</u>	5 976 900	5 421 700	5 417 400	-9,3%	-0,1%
Propane	55 400	46 300	38 500	-16,4%	-16,8%
Butane	467 100	441 500	431 600	-5,5%	-2,2%
Super	305 800	302 000	287 300	-1,2%	-4,9%
Ordinaire	81 300	78 500	72 200	-3,4%	-8,0%
Pétrole lampant	97 300	104 300	101 700	7,2%	-2,5%
Jet	276 200	283 800	269 900	2,8%	-4,9%
Gasoil	2 572 000	2 512 500	2 837 500	-2,3%	12,9%
Fuel	1 913 800	1 440 800	1 166 200	-24,7%	-19,1%
Lubrifiant	71 100	71 000	74 100	-0,1%	4,4%
Bitumes	129 200	132 600	128 200	2,6%	-3,3%
Paraffines	7 700	8 400	10 200	9,1%	21,4%
<u>Exportations</u>	1 318 300	1 478 200	1 757 100	12,1%	18,9%
Naphta & Essences	544 800	505 400	487 100	-7,2%	-3,6%
Fuel	723 100	919 200	1 231 100	27,1%	33,9%
Huiles	50 400	53 600	38 100	6,3%	-28,9%
Bitumes	-	-	800	ns	ns
Total	7 295 200	6 899 900	7 174 500	-5,4%	4,0%

Source SAMIR - Tonnes

Ventes locales

Exportations

Ventes locales

En 2000, la baisse des volumes commercialisés par SAMIR s'explique par la tendance baissière du marché national et du déstockage opéré par la distribution en raison de la hausse des prix.

En 2001, les ventes locales ont connu une relative stabilité (-0,1%)



Exportations

L'évolution croissante des exportations de SAMIR (respectivement 12,1% et 18,9% en 2000 et 2001) est liée à la stratégie adoptée par la société visant à maximiser le volume d'activité en saisissant les opportunités d'exportation.



PRODUCTION ET GESTION DES STOCKS

- la SAMIR a opté pour une politique prudentielle en matière de gestion des stocks marquée par une limitation des stocks aux strictes exigences de la réglementation.
 - Cette politique a permis de concilier entre la satisfaction de la demande interne du marché et le risque d'un retournement des cours pétroliers à la baisse ayant pour incidence une dévalorisation des stocks de SAMIR.
 - Le volume de pétrole brut traité par SAMIR en 2001 a connu une hausse de 2,2%
-

POLITIQUE D'APPROVISIONNEMENT (1)

	1999	2000	2001	Variation 2000/1999 %	Variation 2001/2000 %
Ural	1 041 000	411 500	1 093 700	-60,5%	165,8%
Extra light	120 700	-	-		
Iranian Light	130 100	270 300	293 900	107,8%	8,7%
Arabian Light	2 015 200	2 155 400	2 295 500	7,0%	6,5%
Lavan Blend	1 887 100	1 252 800	1 387 300	-33,6%	10,7%
Basrah Light	-	-	132 200		
Sahara Blend	81 200	-	-		
Kirkuk	1 854 900	2 564 800	2 274 500	38,3%	-11,3%
Total	7 130 200	6 654 800	7 477 100	-6,7%	12,4%

Source SAMIR – Tonnes

POLITIQUE D'APPROVISIONNEMENT(2)

- **contrats d'achat avec les grands producteurs internationaux.**
 - **les contrats d'approvisionnement :**
 - la quantité,**
 - la qualité du pétrole brut,**
 - la formulation de son prix, indexé sur les cours du marché international.**
 - **Les contrats prévoient également des quantités contractuelles et sont généralement conclus pour des périodes annuelles.**
-

EXPLORATION PÉTROLIÈRE

Dans le cadre de son plan de développement stratégique 2001-2010, SAMIR réserve un intérêt accru à l'exploration pétrolière en prévoyant d'axer la recherche pétrolière sur l'offshore

EVOLUTION DE LA RENTABILITE

	1999	2000	2001	Variation 1999/00 %	Variation 2000/01 %
Chiffre d'affaires	11 430 584	18 804 237	18 212 359	64,5%	-3,1%
Résultat d'exploitation	1 074 857	2 089 086	1 005 611	94,4%	-51,9%
Résultat financier	-26 961	-33 142	17 326	22,9%	-152,3%
Résultat non courant	178 986	-473 213	-350 440	-364,4%	-25,9%
Résultat net	975 646	1 049 443	409 970	7,6%	-60,9%

Source : SAMIR – Kdh

C.A

R.E

R.F

R.N.C

R.N

ANALYSE DE BILAN (1)

	1999	2000	2001
ACTIF			
Actif immobilisé	1 820 211	1 705 096	1 638 711
Immobilisations en non valeurs	84 028	60 385	107 003
Immobilisations incorporelles	79 330	86 580	86 648
Immobilisations corporelles	1 315 410	1 244 897	1 151 244
Immobilisations financières	311 719	283 079	263 240
Ecart de conversion	29 725	30 156	30 577
Actif circulant	5 409 342	7 643 613	6 974 320
Stocks	1 628 992	3 268 645	3 013 560
Créances de l'actif circulant	3 778 928	4 369 715	3 949 686
Ecart de conversion	1 422	5 253	11 074
Trésorerie Actif	435 222	553 238	649 639
Total ACTIF	7 664 776	9 901 947	9 262 670

Actif

L'**actif immobilisé** est essentiellement constitué par les immobilisations corporelles et dans une moindre mesure financières. Les immobilisations corporelles nettes baissent de $-5,4\%$ en 2000 et $-7,5\%$ en 2001.

Les créances de **l'actif circulant** sont constituées principalement des créances clients et du poste Etat. Les créances clients et comptes rattachés s'élèvent à 3 013 mdh en 2001 en réduction de 604 mdh par rapport à l'exercice 2000 en raison notamment de la baisse des cours de Rotterdam servant de référence au calcul des prix sortie raffinerie. Les créances envers l'Etat totalisent 758 mdh en 2001 en progression de 37% par rapport à l'exercice 2000. Ces créances représentent essentiellement l'excédent d'impôts sur les bénéfices payés (141 mdh), le différentiel de transport à recouvrer auprès de la caisse de compensation (336 mdh) et la TVA récupérable. D'anciennes créances envers l'administration et le personnel concernant l'ex SCP ont fait l'objet d'une provision pour dépréciation d'un montant global de 41,9 mdh.

ANALYSE DE BILAN (2)

PASSIF

Financement permanent	4 644 769	5 472 192	5 575 695
Capitaux propres	3 718 073	4 172 533	4 047 018
Capitaux propres assimilés	409 931	822 990	1 017 014
Dettes de financement	404 177	352 260	268 512
Provisions durables pour risques et charges	112 590	124 410	243 151
Dettes du passif circulant	2 435 138	3 289 748	3 038 833
Autres provisions pour risques et charges	1 422	5 253	11 074
Ecarts de conversion	41	57	39
Trésorerie passif	583 406	1 134 697	637 029
Total PASSIF	7 664 776	9 901 947	9 262 670

Kdh

Passif

L'**endettement** bancaire à moyen et long terme connaît une nette diminution sur la période considérée (268,5 mdh en 2001 / 404,2 mdh en 1999). En 2001, SAMIR a procédé au remboursement de 84,2 mdh d'emprunt bancaire.

Les **dettes du passif circulant** s'élèvent en 2001 à 3 039 mdh en diminution de 7,6% par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse s'explique notamment par la réduction du poste Etat (74,8 mdh en 2001 / 325,7 mdh en 2000) liée à la réduction de la dette relative à l'impôt sur les sociétés.

Le chiffre d'affaire

L'exercice 2001 :

**La baisse du prix moyen du baril de
Brent de 28,4 à 24,4 US dollars**



Le résultat d'exploitation

En 2000 (94,4%)

- la hausse des marges internationales de raffinage qui évoluent de 1,6 à 3,5 US dollars / baril ;
- la politique d'approvisionnement visant à faire correspondre dans le temps les achats aux besoins du marché ;
- la baisse de la masse salariale (-4,1%) en raison notamment du départ anticipé en retraite d'une partie du personnel ;

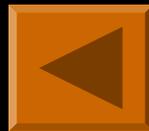
En 2001 (-51,9%)

- la baisse des marges internationales de raffinage qui évoluent de 2,5 à 0,5 US dollars / baril
- l'augmentation des quantités de gasoil importées qui génèrent des marges inférieures à celles obtenues par le traitement du pétrole brut pour la raffinerie
- le transfert du fuel oil de Sidi Kacem à Mohammedia aux frais de SAMIR



Le résultat financier

- augmentation des revenus liés aux placements financiers de 33,2 à 67,8(3) millions de dirhams ;
- baisse des charges financières relatives à la dette à moyen terme : de 90,1 à 58,6 millions de dirhams



Le résultat net

2001 (-60,9%)

- à la chute des marges de raffinage qui a accompagné la baisse des cours de pétrole brut sur le marché international ;
- à l'arrêt des unités de fabrication dans le cadre d'entretien général d'ou l'importation de produits finis pour satisfaire le marché local..
- au changement par la société de la méthode de comptabilisation des stocks en se basant sur le coût moyen pondéré trimestriellement plutôt qu'annuellement.



CHAPITRE II: la libéralisation du secteur pétrolier entre la réticence de la samir et les engagements du Maroc vis a vis de l'Union Européenne.

section 1:les privatisations opérées dans le secteur

a-La privatisation de la société Marocaine de stockage;

b-La privatisation de la société nationale de produits pétroliers

c-La privatisation de la samir

CHAPITRE II: la libéralisation du secteur pétrolier entre la réticence de la samir et les engagements du Maroc vis a vis de l'Union Européenne.

section 2:La structure des prix et ses limites;

a-structure : tableau sans commentaire.

b-limites

CHAPITRE II: la libéralisation du secteur pétrolier entre la réticence de la samir et les engagements du Maroc vis a vis de l'Union Européenne.

section 3:les contraintes(risques) de la samir:

a-contraintes externes;

b-contraintes internes;

CHAPITRE II: la libéralisation du secteur pétrolier entre la réticence de la samir et les engagements du Maroc vis a vis de l'Union Européenne.

section 4:les réticences de la samir face à la déprotection progressive du marché local de pétrole:

**a-installation des équipements
(investissements)**

b-structure organisationnelle

c-la qualité de son produit

conclusion

- **Le jonglage interventionniste de l'ETAT fausse la concurrence**
 - **L'ETAT va-t-il proroger la protection au profit de la SAMIR en juillet?**
 - **Le démantèlement va-t-il engendrer un secteur concurrentiel ?**
-