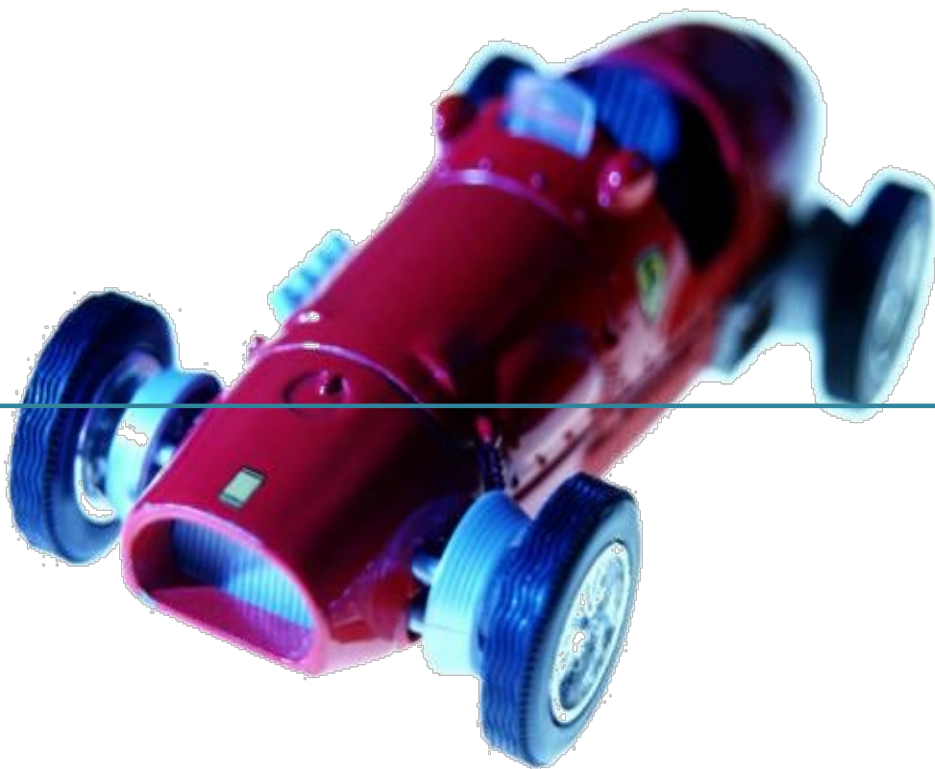


# CAS TOYOTA : TRANSPORT ET IMPORTATION



Préparé par :  
*Belhinani Iliham*  
*Elhanine El mehdi*  
*Elmahfoudi Amine*  
*Khebbab fatima Zahra*  
*Ouchen Yousra*

## □ La liquidation douanière :

### 1- Droits de douane :

a) Câbles d'embrayage pour voiture :

Code	Désignation	Taux de douane
8708.93.99.00	Embrayages et leurs parties : -autres.	5%

b) Amortisseurs :

Code	Désignation	Taux de douane
8708.80.30.00	Amortisseurs de suspension : à l'état monté.	17,5%

### 2- Liquidation douanière :

a) Article 1 Câbles d'embrayage :

	Base imposable	Taux	Montant
Valeur facturée	28.583,33	5%	1.429,00
TVA	30.012,33	20%	6.003,00
TPI	28.583,33	0,25%	72,00
<b>Liquidation douanière</b>			<b>7.504,00</b>

$$\text{Valeur facturée (Art.1)} = (2.000 \times 10) + (12.875,00 \times 2/3)$$

$$= 28.583,33$$

$$\text{Frais} = 375 + 5.000 + 4.000 + 3.500$$

$$= 12.875,00$$

**Pourcentage** =  $1000/1500 = 66.67 \%$

b) Article 2 Amortisseurs :

	Base imposable	Taux	Montant
Valeur facturée	14.291,67	17,5%	2.501,00
TVA	16.792,67	7%	1.176,00
TPI	14.291,67	0,25%	36
<b>Liquidation douanière</b>			<b>3.713,00</b>

**Valeur facturée (Art.2)** =  $(1.000 \times 10) + (12.875,00 \times 1/3)$   
= 14.291,67

**Liquidation totale** =  $3713,00 + 7.504,00$   
= 11.217,00

#### □ *Procédure de Dédouanement des véhicules par Toyota* :

- Pour assurer une bonne procédure de Dédouanement de ses véhicules, Toyota doit se doter du système informatique de dédouanement BADR
- Respect du délai de dépôt de la marchandise au niveau du port, qui ne doit pas dépasser 45 jours. Dans le cas contraire, Toyota sera face à une détention de ses biens par les autorités douanières, qui se verront généralement exposés aux enchères publiques.
- En plus du respect du délai, Toyota devra fournir les pièces nécessaires, dont la nécessité de présenter une déclaration en détail qui est un acte par lequel l'entreprise manifeste selon les formes et modalités prescrites la volonté d'assigner un régime douanier concernant les articles.
- D'autres parts, Toyota devra fournir des informations sur sa marchandise en présentant la Déclaration Unique de Marchandise « DUM ».
- Finalement, Toyota devra en plus de ces documents apporter les documents nécessaires déclarés ci-après.

#### □ *La liste des documents nécessaires pour le passage en douane* :

- Le connaissement maritime
- La facture
- Le titre de change
- La notice technique
- La déclaration unique de Marchandise (DLIM)

## □ Etudier la possibilité de réduire les couts de dédouanement :

Il existe plusieurs moyens de réduire les couts de dédouanement

- Choix du bon transit
- Eviter les sanctions douanières par :
  - Affectation du taux d'imposition exact à la nature de la marchandise
  - Respect des délais de stockage de la m/se à la douane de 45jours
  - Respect des formules administratives
- Négocier l'incoterm
- Choisir le transport le plus approprié (rapport qualité prix)
- Bénéficier des accords avec les Etats étrangers

Dans notre exemple, l'ouverture de la nouvelle usine à la Roumanie détenant les mêmes produits représente un avantage plus important en matière de :

- Réduction des délais
- Réduction des couts

En effet, les avantages fiscaux et tarifaires prévus par les dispositions douanières de l'accord avec l'union européenne, **A l'importation au Maroc des Produits industriels, stipule :**

« Exonération du droit d'importation (DI) sur les biens d'équipement et certaines pièces de rechange (cf. liste n°1 de l'annexe I à la circulaire d'application de l'accord n°4617/222 du 15/02/00, telle que modifiée). »

Pour évaluer l'écart ou le cout d'opportunité, nous procédons aux calculs suivants :

Le calcul de l'incoterm CFR;

	Montant	rapport
Cote fret	12875	
Amortisseurs de suspension	4291,67	1/3
Câbles d'embrayage	8583,33	2/3

Pour les transactions avec le JAPON on a eu **des charges totales d'un montant de 12875**

**Pour le Contrat avec la Roumanie (libre échange)**

	Montant	Prix en DH + CFR	Taux d'imposition	Montant
DI	10.000,00	14.291,67	0,00	0,00
TVA		14.291,67	7%	1.001,00
TPI		14.291,67	0,25%	36
<b>TOTAL</b>				<b>1.037,00</b>

	Montant	Prix en DH + CFR	Taux d'imposition	Montant
DI	20.000,00	28.583,33	0,00	0,00
TVA		28.583,33	20 %	5717,00
TPI		28.583,33	0,25%	72,00
				<b>5.789,00</b>

**On aura comme charges totales un montant de 6.826,00**

**Coût d'opportunité**

<b>Coût total JAPAN</b>	<b>11.217,00</b>
<b>Coût total Roumanie</b>	<b>6.826,00</b>
<b>Le manque à gagner</b>	<b>4.391,00</b>

## □ Réduction du délai de passage portuaire : Fiche explicative sur le Transit International Routier « TIR » :

Le TIR été élaboré pour permettre sous certaines conditions au transport routier et combiné de circuler à travers plusieurs territoires douaniers, en suspension des droits et taxes à l'entrée de chaque pays traversé et sans autre formalité que de présenter le CARNET TIR.

*C'est ainsi que l'on peut définir les avantages présentées par le TIR :*

- Il diminue les coûts du transport en réduisant les formalités et les retards dans les opérations de transit;
- Il facilite les mouvements de transit par le biais de contrôles et de documents normalisés ;
- Il encourage, par voie de conséquence, le développement des échanges internationaux. Les marchandises traversent les frontières internationales avec un minimum d'ingérence;
- Les retards et les coûts du transit sont réduits
- Les documents sont simplifiés et normalisés;
- Les dépôts de garantie douaniers aux frontières traversées ne sont plus nécessaires. Les transporteurs ayant une connaissance suffisante en matière de la Convention TIR, de transport international et des régimes de transit, sont autorisés à utiliser les Carnets TIR. Ceci augmente la sécurité du système.
- La nécessité d'effectuer un contrôle physique des marchandises en transit est moindre.
- Le système facilite les contrôles douaniers et simplifie la documentation douanière.
- L'utilisation de postes de dédouanement intérieurs pour l'exportation et l'importation permet une répartition plus efficace du personnel douanier.

*Pour assurer son efficacité, le régime TIR présente 5 importants principes :*

- Sécurité des véhicules ou des conteneurs
- Chaîne de garantie internationale
- Carnet TIR
- Reconnaissance mutuelle des contrôles douaniers
- Accès contrôlé

Ainsi, pour être admis dans le régime TIR, il faut

### **1- Informations sur l'Entreprise**

- \_ Raison sociale de l'Entreprise
- Adresse permanente
- \_ N° d'enregistrement ou autre N° d'identification de l'Entreprise
- \_ Date d'enregistrement
- Nom complet et date de naissance de tous les Directeurs ou Associés

- N° de téléphone
- N° de télécopie
- Adresse email
- Nombre de véhicules et de remorques exploités en trafic international

## 2- Coordonnées bancaires

- Raison sociale et adresse,
- N° de téléphone
- Personne de contact

## 3- Le dossier juridique

Pour les personnes physiques ou morales ; ce dossier doit comporter :

- Une copie des Statuts de l'Entreprise
- Une copie du Registre de Commerce
- Quittance de l'impôt de l'année écoulée
- Une copie de la carte d'identité nationale du premier responsable
- Une copie de(s) certificat(s) d'agrément de(s) véhicule(s) routier(s) de l'Entreprise

## 4- Garanties

### □ Les défaillances de la gestion de stock des articles :

**Taux de rotation :** on a un taux de rotation faible parce que la dernière date d'entrée pour les câbles est le 01/01/2004 et pour les amortisseurs, elle est le 01/01/2003.

Le taux de rotation constitue un bon indicateur de la qualité de gestion des approvisionnements, des stocks et des pratiques d'achat d'une entreprise.

**Coût de stockage :** Le coût de stockage est trop élevé parce que le stock réel est supérieur au stock maximum que ça soit pour les câbles d'embrayage (stock : 2.500 et stock maximum : 500 unités) ou bien pour les amortisseurs (stock : 1.800 et stock maximum : 300 unités)

### □ Solutions pour remédier à la situation qui nuit à la rentabilité :

Pour remédier au problème de coût de stockage des deux articles (Câbles, Amortisseurs) qui nuit à la rentabilité de la société il faut avoir un bon système de gestion de stock afin d'éviter les stocks dormants qui génèrent des charges de stockage pour l'entreprise notamment les provisions pour dépréciation de stock dormant qui représente 50% pour les articles stockés plus de 5ans, donc on calcule le délai de vieillissement de stock il est très important pour les deux articles puisqu'il est de 6 ans pour les câbles et de 7 ans pour les amortisseurs.

La gestion des stocks se fera différemment selon le Poids de l'article à gérer par rapport à la valeur du stock, il est intéressant de décomposer les stocks en familles (Câbles,

Amortisseurs), avec par exemple la méthode ABC (ou méthode des 80/20), selon les cas des différents critères à savoir:

- Valeur des stocks
- Volume des stocks
- Poids
- Délai d'approvisionnement
- Durée de vie du produit (obsolescence)

### □ Plan d'action

Problème	Action	Responsable	Evaluation	Planning	support
KPI : Efficacité de stock	Gestion du stock (stock total, sur-stockage, stock dormant, stock mort)	Responsable du stock	Efficacité, faisabilité, coût	Du 01/01/2011 au 15/01/2011	Direction des approvisionnements