

LA METHODE KANBAN

LES 2 GRANDS MERITES DE LA METHODE KANBAN

□ Une communication de qualité en temps réel.

- pour tous les hommes et les femmes de l'entreprise
- pour animer leurs équipes
- pour améliorer l'outil industriel

□ La diminution des stocks

- pour réduire les besoins financiers
- pour mettre au grand jour les problèmes de l'entreprise

GENERALITES DU KANBAN

LE KANBAN = ENSEIGNE

□ Le décor de la méthode kanban

- les éléments matériels
- les indications sur l'étiquette
- le calcul du nombre d'étiquettes

□ Les 3 variantes principales.

- la méthode Kanban unique
- la méthode à double kanban, entre 2 services
- la méthode à double kanban, entre 3 services (ou plus)

LES ELEMENTS MATERIELS

□ L'étiquette

- Format non défini de façon formelle
(en forme de T pour un rangement rigoureux)
- Couleur : pas de règles
(utiliser des jeux de couleur pour repère, tri, manipulation et gestion)

□ Le planning.

- Il est adapté au format des étiquettes kanban
- Il est le Tableau de bord de l'atelier
- il communique en temps réel les besoins de fabrication à l'ensemble de l'effectif de l'atelier

LE CALCUL DU NOMBRE D'ETIQUETTES

□ "L.E." Limite d'Engagement :

C'est la traduction en jours, de la série dite économique, la plus longue, pour l'un des deux ateliers concernés, client ou fournisseur

□ "T.A.." Talon d'Atelier :

Exprimé en jours, c'est le temps nécessaire pour fabriquer et acheminer le (ou les) kanban(s) chez le client

LE DECOR DE LA METHODE KANBAN

LE CALCUL DU NOMBRE D'ETIQUETTES (suite)

□ "S.M." Stock Minimum :

Exprimé en jours, c'est le stock minimum que l'on veut avoir dans le service aval (client)

□ "C.Q." Consommation Quotidienne :

Exprimé en quantité journalière, elle représente la consommation (vente) journalière prévue au plan directeur de production.

LE DECOR DE LA METHODE KANBAN

LE CALCUL DU NOMBRE D'ETIQUETTES (suite)

□ "1" :

Dès la consommation de la première pièce d'un lot de marchandises, matérialisé par un kanban, celui-ci est immédiatement retourné au fournisseur : Information en temps réel.

□ "V.K." Valeur du Kanban :

Exprimée en quantité, cette valeur sera la plus faible possible en tenant compte de certaines contraintes :

- volume, temps de transport, stockage, et.c.

LE CALCUL DES KANBAN

La Limite d'Engagement

Elle est exprimée en nombre de kanbans

Cette méthode détermine à quel moment le fournisseur doit produire pour son client

□ La formule :

$$\frac{\text{L.E. en (jours)} \times \text{C.Q. (en quantité)}}{\text{Valeur Kanban (en quantité)}} = \text{N : Le nb de kanban en L.E. arrondi au chiffre supérieur}$$



$$\frac{\text{N kanban en L.E.} \times \text{V.K.}}{\text{C.Q.}} = \frac{\text{Le nb de jours de consommation}}{\text{Quotidienne en L.E. (non arrondi)}}$$

LE CALCUL DES KANBAN

Nombre total de KANBAN

La formule à employer est la suivante :

$$\left\{ \frac{(L.E. + T.A. + S.M.) \times C.Q.}{V.K.} \right\} - 1 = \text{Nb kanban total}$$

LA METHODE DU KANBAN SIMPLE

PRINCIPE

MAGASINS DE STOCKAGE

- Pas de magasin de stockage entre client et fournisseur.
- Cas plus fréquent qu'on ne l'imagine.

LA METHODE DU DOUBLE KANBAN

PRINCIPE

MAGASINS DE STOCKAGE

- Existence d'un magasin de stockage entre client et fournisseur.
- Cas le plus courant à ce jour.

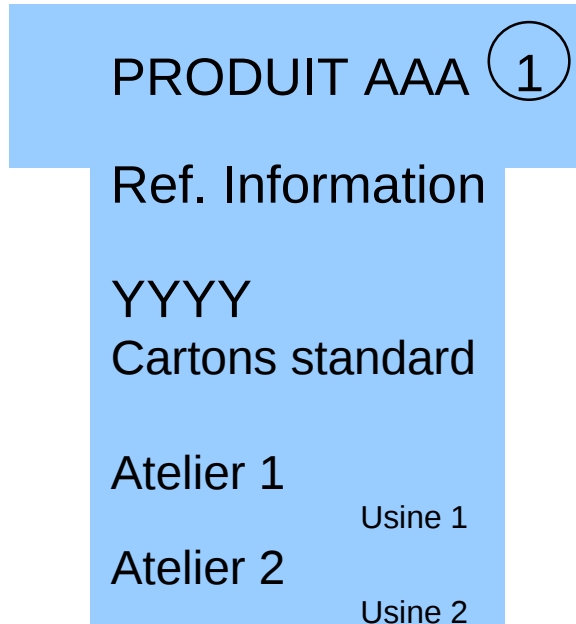
LES 2 KANBAN :

- Kanban de Livraison : KL
- Kanban de Fabrication : KF

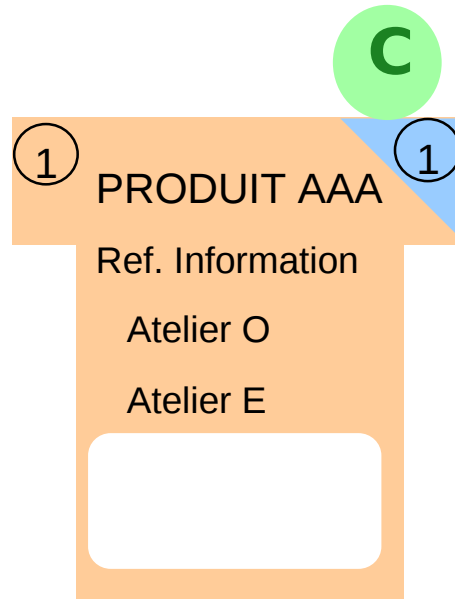
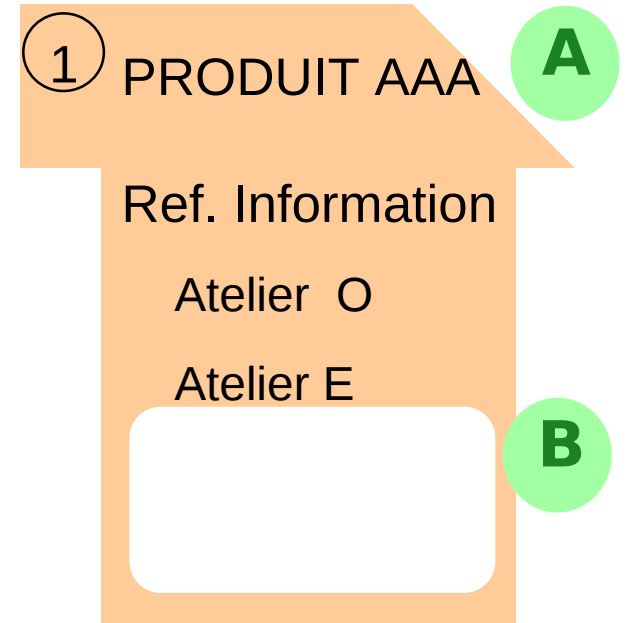
LA METHODE DU DOUBLE KANBAN

EXEMPLE

KANBAN LIVRAISON



KANBAN FABRICATION



A : Coins biseautés pour permettre la superposition des étiquettes sur le planning et contrôler la présence des KL au même numéro

B : Emplacement réservé à l'adressage des stocks

C : Le choix des couleurs est important car il facilite les tris et les retours des étiquettes.

LA METHODE DU DOUBLE KANBAN

PRINCIPE POUR 4 ATELIERS

La particularité des composants concernés est de VOYAGER à l'intérieur de 3 ou + ateliers.

OBJECTIF N° 1 : COMMUNICATION DE QUALITE :

