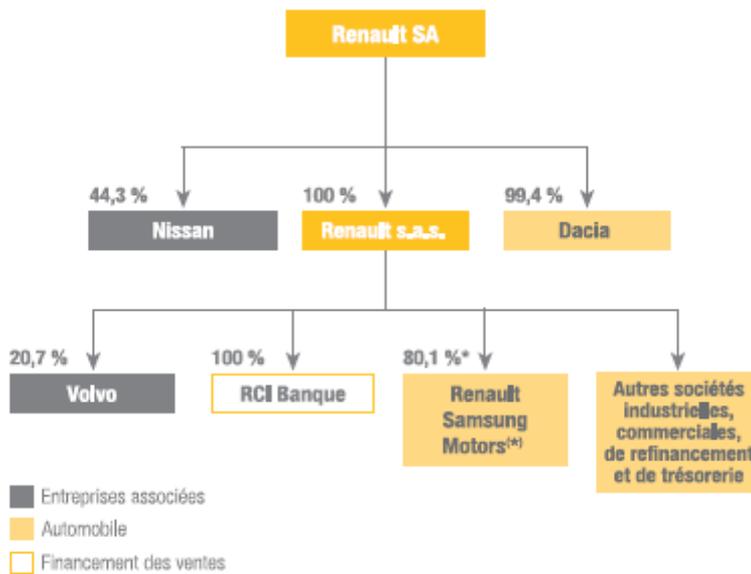


Structure du groupe Renault

Organigramme simplifié au 31/12/07 (en % des actions)



(* Société détenue indirectement par Renault s.a.s.)

Cet organigramme nous renvoie à la structure divisionnelle et notamment divisionnelle par produit. Nous faisons recours type de structure lorsque l'entreprise produit plusieurs marque mais à base de la même matière première, et c'est le cas pour Renault (Dacia, Nissan,.....)

1. **les caractéristiques** : cette structure est caractérisé par : premièrement, une autonomie de gestion et au niveau de la prise de décisions.

Deuxièmement, une séparation des fonctions :

- ◆ La technostructure, composée d'analyse et de « designers » des systèmes que définissent les règles et les méthodes de travail et assurent les suivis et les contrôles.
- ◆ Les supports logistiques, qui se situe hors du flux de travail de l'entreprise et propose aux opérationnels des services spécialisés.

Dans la pratique, cependant, ce sont souvent les mêmes services qui tiennent les deux rôles, malgré les conflits fréquents qui résultent de cette fonction.

Troisièmement par une tailles gigantesque qui lui permet de faire recourt à ce genre de structure.

2. **les modes de coordination** :

Premièrement, la coordination à l'intérieur de la division : à l'intérieur, de chaque division de Renault (DACIA, NISSAN ...) il y a une sous structure qui régit les relations entre le personnel de la division. soit fonctionnelle ou hiérarchique.

Deuxièmement, Entre les divisions pour se conseiller pour gérer les projets en communs.

Troisièmement, entre la direction générale de la société Renault SA et les directeurs des divisions pour les orienter vers l'objectif et les plans fixer par la direction générale.

3- les avantages pour Renault :

+Responsabilisation des dirigeants en fonction des résultats à atteindre.

+Libère la direction générale des questions opérationnelles, et chaque division dessine sa propre stratégie

+ structure adaptable et flexible.

4- les faiblesses :

+ Structure coûteuse : car la société augmente ses couts fixes alors ici il ya une deseconomie d'échelle.

+